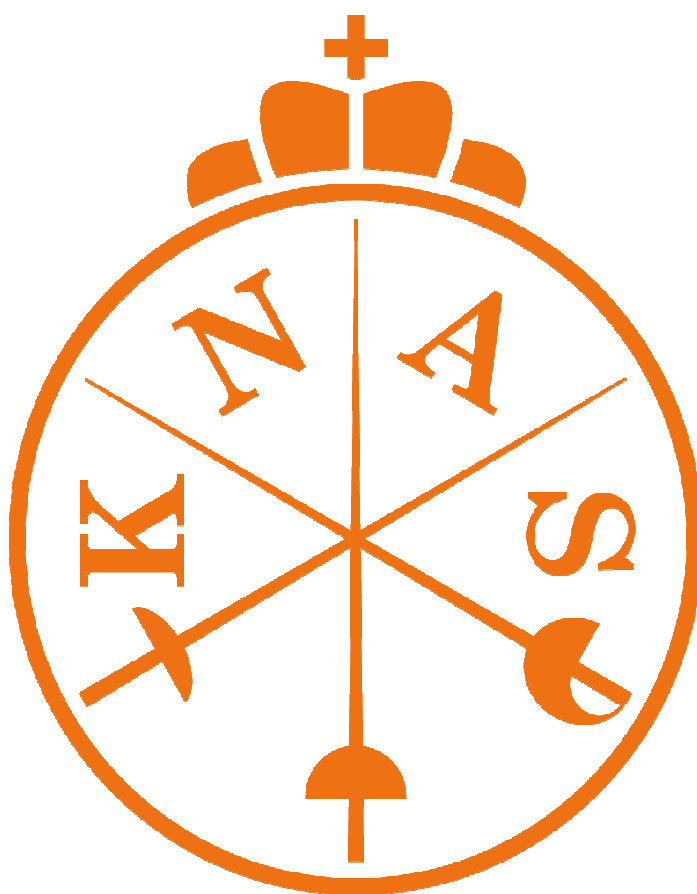




# JAARREKENING 2018

De KNAS is in 2018 ondersteund door:



## **INHOUD**

## **Pagina**

### **BESTUURSVERSLAG**

2

### **JAARREKENING**

|    |                                                                 |    |
|----|-----------------------------------------------------------------|----|
| 1. | Balans per 31 december 2018                                     | 3  |
| 2. | Exploitatierekening over 2018 - totaal                          | 4  |
| 3. | Exploitatierekening over 2018 - per kostenplaats                | 5  |
| 4. | Algemeen                                                        | 6  |
| 5. | Toelichting op de balans                                        | 8  |
| 6. | Toelichting op de exploitatierekening - topsport                | 11 |
| 7. | Toelichting op de exploitatierekening - breedte-/wedstrijdsport | 13 |
| 8. | Toelichting op de exploitatierekening - algemeen                | 15 |
| 9. | Ondertekening                                                   | 17 |

### **OVERIGE GEGEVENS**

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Statutaire bepalingen           | 19 |
| Controleverklaring              | 20 |
| Toelichting ontvangen subsidies | 23 |

### **BIJLAGEN (geen onderdeel uitmakend van de Jaarrekening)**

|    |                                                       |    |
|----|-------------------------------------------------------|----|
| 1. | Specificatie materiële vaste activa en afschrijvingen | 25 |
| 2. | Exploitatie met functionele indeling                  | 26 |

### **BESTUURSVERSLAG**

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het "jaarverslag 2018" welke tegelijk met deze jaarrekening beschikbaar gesteld wordt aan de leden.

**1. BALANS PER 31 DECEMBER 2018 (31 DECEMBER 2017)**

|                                      | <u>31 dec. 2018</u> | <u>31 dec. 2017</u> |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                      | €                   | €                   |
| <b>ACTIEF</b>                        |                     |                     |
| <b>Vaste activa</b>                  |                     |                     |
| <i><u>Materiële vaste activa</u></i> |                     |                     |
| Scherminventaris                     | 4.539               | 7.984               |
|                                      | <u>4.539</u>        | <u>7.984</u>        |
| <b>Vlottende activa</b>              |                     |                     |
| <i><u>Vorderingen</u></i>            |                     |                     |
| Debiteuren                           | 9.658               | 22.038              |
| Belastingen en sociale verzekeringen | -                   | -                   |
| Rekening Courant Federatie           | 3.313               | -                   |
| Overlopende activa                   | 7.251               | 13.646              |
| <i><u>Liquide middelen</u></i>       | 146.829             | 138.655             |
|                                      | <u>167.051</u>      | <u>174.338</u>      |
| <b>Totaal</b>                        | <u>171.590</u>      | <u>182.323</u>      |

|                                                 | 31 dec. 2018   | 31 dec. 2017   |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                 | €              | €              |
| <b>PASSIEF</b>                                  |                |                |
| <b>Eigen Vermogen</b>                           |                |                |
| Overige vrije reserves                          | 84.603         | 73.637         |
| Bestemmingsreserve Brassardsysteem              | 13.762         | 10.869         |
| Bestemmingsreserve vervanging toernooimateriaal | 7.083          | 7.083          |
|                                                 | <u>105.448</u> | <u>91.590</u>  |
| <b>Kortlopende schulden</b>                     |                |                |
| Crediteuren                                     | 23.442         | 27.868         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen    | 4.285          | 2.159          |
| Subsidies                                       | -              | 7.500          |
| RC Federatie Samenwerkende Sportbonden          | -              | 27.026         |
| RC Nederlandse Tafeltennisbond                  | 6.956          | -              |
| Overlopende passiva                             | 31.459         | 26.180         |
|                                                 | <u>66.142</u>  | <u>90.733</u>  |
| <b>Totaal</b>                                   | <u>171.590</u> | <u>182.323</u> |

**2. EXPLOITATIEREKENING OVER 2018 - TOTAAL**

|                                                                      | Begroting<br>2018<br>€ | Werkelijk<br>2018<br>€ | Werkelijk<br>2017<br>€ |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>OPBRENGSTEN</b>                                                   |                        |                        |                        |
| Opbrengsten leden en verenigingen                                    | 168.734                | 176.653                | 150.364                |
| Subsidies                                                            | 36.665                 | 39.960                 | 45.553                 |
| Overige opbrengsten                                                  | 17.000                 | 31.620                 | 30.528                 |
|                                                                      | <u>222.399</u>         | <u>248.233</u>         | <u>226.445</u>         |
| <b>KOSTEN</b>                                                        |                        |                        |                        |
| <i><u>Persoonsgebonden kosten</u></i>                                |                        |                        |                        |
| Topsport                                                             | 75.199                 | 71.389                 | 72.113                 |
| Breedtesport/wedstrijdsport                                          | 13.750                 | 27.365                 | 22.401                 |
| Algemeen/organisatie                                                 | 40.000                 | 40.083                 | 39.336                 |
| <i><u>Materiële kosten</u></i>                                       |                        |                        |                        |
| Sportmaterialen                                                      | 13.200                 | 17.803                 | 18.453                 |
| Huisvestingskosten bondsbureau                                       | 6.000                  | 3.973                  | 3.910                  |
| Huisvestingskosten wedstrijd-, trainings- en opleidingsaccommodaties | 20.000                 | 23.210                 | 19.348                 |
| Organisatiekosten                                                    | 20.000                 | 20.266                 | 19.927                 |
| Communicatie, public relations en marketingkosten                    | 6.500                  | 7.793                  | 8.570                  |
| Bestuurskosten en kosten algemene commissies                         | 9.000                  | 6.411                  | 6.217                  |
| Kosten sportcommissies                                               | 4.000                  | 1.723                  | 1.262                  |
| Overige kosten                                                       | 14.750                 | 14.357                 | 8.635                  |
|                                                                      | <u>222.399</u>         | <u>234.375</u>         | <u>220.173</u>         |
| Exploitatiesaldo:                                                    | <u>-</u>               | <u>13.858</u>          | <u>6.272</u>           |

Het exploitatiesaldo is als volgt in de onderscheiden posten van het eigen vermogen verwerkt:

|                                    |   |               |              |
|------------------------------------|---|---------------|--------------|
| Overige vrije reserves             | - | 10.965        | 7.243        |
| Bestemmingsreserve Brassardsysteem | - | 2.893         | 970-         |
|                                    |   | <u>13.858</u> | <u>6.272</u> |

**3. EXPLOITATIEREKENING OVER 2018 - PER KOSTENPLAATS**

|                                                                          | Totaal<br>2018<br>€ | Topsport<br>2018<br>€ | BS/WS<br>2018<br>€ | Algemeen<br>2018<br>€ |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>OPBRENGSTEN</b>                                                       |                     |                       |                    |                       |
| Opbrengsten leden en verenigingen                                        | 176.653             | 37.490                | 22.161             | 117.002               |
| Subsidies                                                                | 39.960              | 8.135                 | 11.100             | 20.725                |
| Overige opbrengsten                                                      | 31.620              | 15.261                | 5.128              | 11.231                |
| <b>Totaal opbrengsten</b>                                                | <b>248.233</b>      | <b>60.886</b>         | <b>38.389</b>      | <b>148.958</b>        |
| <b>KOSTEN</b>                                                            |                     |                       |                    |                       |
| <i>Persoonsgebonden kosten</i>                                           | 138.838             | 71.389                | 27.365             | 40.083                |
| <i>Materiële kosten</i>                                                  |                     |                       |                    |                       |
| Sportmaterialen                                                          | 17.803              | 5.867                 | 11.936             | -                     |
| Huisvestingskosten bondsbureau                                           | 3.973               | -                     | -                  | 3.973                 |
| Huisvestingskosten wedstrijd-, trainings- en opleidingsaccomodaties      | 23.210              | 11.807                | 11.403             | -                     |
| Organisatiekosten                                                        | 20.266              | 3.490                 | -                  | 16.776                |
| Communicatie, public relations en marketingkosten                        | 7.793               | -                     | 3.027              | 4.766                 |
| Bestuurskosten en kosten algemene commissies                             | 6.411               | -                     | 2.389              | 4.022                 |
| Kosten sportcommissies                                                   | 1.723               | 1.069                 | 655                | -                     |
| Overige kosten                                                           | 14.357              | -                     | 6.719              | 7.638                 |
| <b>Totaal kosten</b>                                                     | <b>234.375</b>      | <b>93.621</b>         | <b>63.494</b>      | <b>77.260</b>         |
| <b>EXPLOITATIERESULTAAT<br/>(Voor bijdrage vanuit algemene middelen)</b> | <b>13.858</b>       | <b>32.735-</b>        | <b>25.105-</b>     | <b>71.698</b>         |
| Verrekening bijdrage vanuit algemene middelen                            | -                   | 32.735                | 25.105             | 57.840-               |
| <b>EXPLOITATIERESULTAAT<br/>(Na bijdrage vanuit algemene middelen)</b>   | <b>13.858</b>       | <b>-</b>              | <b>-</b>           | <b>13.858</b>         |

#### **4. ALGEMEEN**

##### **Personeel/samenwerking sportbonden**

###### Doorbelaste personeelskosten

Medio 2011 is de KNAS een samenwerking aangegaan met de NTTB en SBN.

Deze samenwerking is vormgegeven door een gezamenlijke vereniging, de Federatie Bureauorganisatie Samenwerkende Sportbonden. Vanuit deze Federatie worden direct aan KNAS toe te wijzen kosten rechtstreeks doorbelast. Overige kosten worden door een verdeelsleutel doorbelast welke jaarlijks wordt herzien. Veel kosten worden rechtstreeks door samenwerkingspartners betaald waardoor KNAS een algemene bijdrage levert die is afgestapt op de historische kosten voor het bondsbureau.

##### **Leden**

Het aantal in 2018 bij de bond aangesloten leden (sporters) bedroeg 3.239 (2017: 3.226).

##### **Grondslagen van waardering**

###### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van RJ C1.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

###### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs, verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde.

###### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

###### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

#### Baten

De baten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd, de diensten zijn verricht en in het jaar waarop ontvangen subsidies, bijdragen en contributies betrekking hebben.

#### Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Afschrijvingen

de afschrijvingen op de materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde op basis van de verwachte economische levensduur.

### **Verwerking van het resultaat 2018**

Het exploitatieresultaat bedroeg € 13858 positief. Daarbij is € 2893 toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor ontwikkeling en onderhoud van het Brassarsysteem. € 10965 wordt toegevoegd aan de overige vrije reserves.



**5. TOELICHTING OP DE BALANS**

|                                                            | <u>31 dec. 2018</u> | <u>31 dec. 2017</u> |
|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                            | €                   | €                   |
| <b>ACTIEF</b>                                              |                     |                     |
| <b>Vaste activa</b>                                        |                     |                     |
| <b>Materiële vaste activa</b>                              |                     |                     |
| <i>Scherminventaris</i>                                    |                     |                     |
| Boekwaarde per 1 januari                                   | 7.984               | 8.888               |
| Investerings                                               | -                   | 2.542               |
|                                                            | <u>7.984</u>        | <u>11.430</u>       |
| Afschrijvingen                                             | 3.446               | 3.446               |
| Boekwaarde per 31 december                                 | <u>4.539</u>        | <u>7.984</u>        |
| <b>Vlottende activa</b>                                    |                     |                     |
| <b>Vorderingen</b>                                         |                     |                     |
| De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.    |                     |                     |
| <i>Debiteuren</i>                                          |                     |                     |
| Debiteuren                                                 | 14.877              | 27.354              |
| Af: Voorziening dubieuze debiteuren                        | 5.219               | 5.316               |
|                                                            | <u>9.658</u>        | <u>22.038</u>       |
| De vorderingen bestaan uit contributies en ledenbijdragen. |                     |                     |
| Rekening Courant Federatie                                 | 3.313               |                     |
| <i>Overlopende activa</i>                                  |                     |                     |
| vooruitbetaalde premie ledenverzekering                    |                     | 4.925               |
| Waarborgsommen                                             | 685                 | 685                 |
| VSK Subsidie via Tafeltennisbond                           |                     | 5.600               |
| Betalingen onderweg                                        | 646                 | -                   |
| Nog te ontvangen scheidsrechtersbijdragen                  |                     | 2.010               |
| Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten              | 5.919               | 426                 |
|                                                            | <u>7.251</u>        | <u>13.646</u>       |
| <b>Liquide middelen</b>                                    |                     |                     |
| Kas                                                        | 1.498               | 634                 |
| ING Bank betaalrekening 68.03.11.955                       | 33.707              | 16.927              |
| ABN AMRO Betaalrekening 43.45.64.567                       | 32.744              | 42.268              |
| Moneyou Internetspaarrekening 53.08.34.448                 | 78.881              | 78.825              |
|                                                            | <u>146.829</u>      | <u>138.655</u>      |

|                                 | <u>31 dec. 2018</u> | <u>31 dec. 2017</u> |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                 | €                   | €                   |
| <b>PASSIEF</b>                  |                     |                     |
| <b>Eigen vermogen</b>           |                     |                     |
| <i>Overige vrije reserves</i>   |                     |                     |
| Saldo per 1 januari             | 73.637              | 66.395              |
| Exploitatieresultaat - negatief | 13.858              | 6.272               |
| Mutatie bestemmingsreserves     | 2.893-              | 970                 |
| Saldo per 31 december           | <u>84.603</u>       | <u>73.637</u>       |

*Bestemmingsreserves*

|                         |               |               |        |        |
|-------------------------|---------------|---------------|--------|--------|
| RESERVE BRASSARDSYSTEEM | <u>2018</u>   | <u>2017</u>   |        |        |
| Saldo per 1 januari     | 10.869        | 11.840        |        |        |
| Dotatie                 | 2.893         | 2.620         |        |        |
| Onttrekking             | -             | 3.590-        |        |        |
| Saldo per 31 december   | <u>13.762</u> | <u>10.869</u> | 13.762 | 10.869 |

Dit betreft een bestemmingsreserve; de opbrengsten van het Brassardsysteem worden in de toekomst geïnvesteerd in de doorontwikkeling van dit systeem.

|                              |              |              |       |       |
|------------------------------|--------------|--------------|-------|-------|
| VERVANGING TOERNOOIMATERIAAL | <u>2018</u>  | <u>2017</u>  |       |       |
| Saldo per 1 januari          | 7.083        | 7.083        |       |       |
| Dotatie                      | -            | -            |       |       |
| Onttrekking                  | -            | -            |       |       |
| Saldo per 31 december        | <u>7.083</u> | <u>7.083</u> | 7.083 | 7.083 |

Dit betreft een bestemmingsreserve voor vervanging van toernooimaterialen als lopers, aanwijstoestellen en enrouleurs.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | <u>31 dec. 2018</u> | <u>31 dec. 2017</u> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | €                   | €                   |
| <b>Kortlopende schulden</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                     |                     |
| De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.                                                                                                                                                                                                                         |                |                     |                     |
| <b>Crediteuren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | <u>23.442</u>       | <u>29.328</u>       |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                |                     |                     |
| Omzetbelasting                                                                                                                                                                                                                                                                           |                | <u>4.285</u>        | <u>2.159</u>        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | <u>4.285</u>        | <u>2.159</u>        |
| <b>Subsidies:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                     |                     |
| Gemeente Alkmaar ivm RTC t.v.g. 2019                                                                                                                                                                                                                                                     |                | <u>-</u>            | <u>7.500</u>        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | <u>-</u>            | <u>7.500</u>        |
| <b>RC Nederlandse Tafeltennisbond</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |                | 6.956               |                     |
| <b>RC Federatie Samenwerkende Sportbonden</b>                                                                                                                                                                                                                                            |                |                     |                     |
| Saldo per 1 januari                                                                                                                                                                                                                                                                      | 27.026         | 12.506              |                     |
| Mutatie                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <u>27.026-</u> | <u>14.520</u>       |                     |
| Saldo per 31 december                                                                                                                                                                                                                                                                    | <u>-</u>       | <u>27.026</u>       | <u>-</u>            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                     | <u>27.026</u>       |
| Sinds 2011 werkt de KNAS samen met NTTB (en tm 2017 SBN) in een geclusterde werkorganisatie genaamd "Federatie Kenniscentrum en Bureauorganisatie Samenwerkende Sportbonden". Via deze federatie wordt personeel verloond en worden de meeste bureaunkosten van het bondsbureau betaald. |                |                     |                     |
| <b>Overlopende passiva</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                     |                     |
| Accountantskosten                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | 4.500               | 4.500               |
| Vooruitontvangen sponsorbijdragen Al Maasa en Stedin                                                                                                                                                                                                                                     |                | 8.932               | 8.932               |
| Vooruitontvangen inschrijfgelden stage Zevenbergen                                                                                                                                                                                                                                       |                | 4.125               | 4.125               |
| Vooruitontvangen inschrijfgelden opleidingen                                                                                                                                                                                                                                             |                | 3.694               | 3.694               |
| Vooruitontvangen wedstrijd bijdragen                                                                                                                                                                                                                                                     |                | 1.005               | -                   |
| Olympic Solidarity - nog te betalen bijdrage                                                                                                                                                                                                                                             |                | 1.938               | -                   |
| Overige kortlopende schulden                                                                                                                                                                                                                                                             |                | <u>7.265</u>        | <u>4.928</u>        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | <u>31.459</u>       | <u>26.180</u>       |

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De KNAS werkt samen met de NTTB. De KNAS draagt bij in de gezamenlijke algemene kosten waaronder huisvesting o.b.v. een percentage waarvan de methodiek van berekenen onderling is vastgelegd. Deze bedroeg in 2018 7,4%.

**6. TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING - TOPSPORT**

|                                          | 2018<br>€     | 2017<br>€     |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>OPBRENGSTEN</b>                       |               |               |
| <b>Opbrengsten leden en verenigingen</b> |               |               |
| Ledenbijdragen                           | 37.490        | 31.861        |
| Bijdragen inzet bondscoach bij derden    | -             | -             |
|                                          | <u>37.490</u> | <u>31.861</u> |

De ledenbijdragen bestaan uit bijdragen voor inzet van scheidsrechters in het buitenland en door deelnemers betaalde reis- en verblijfkosten bij titeltoernooien.

**Subsidies**

|                                   |              |               |
|-----------------------------------|--------------|---------------|
| Subsidie VWS                      | -            | -             |
| Subsidie NOC*NSF (Afbouwregeling) | -            | -             |
| Subsidie Gemeente Alkmaar (RTC)   | 7.500        | 7.500         |
| Overige subsidies*)               | 635          | 2.940         |
|                                   | <u>8.135</u> | <u>10.440</u> |

\*) De overige subsidies bestaan in 2017 uit tegemoetkomingen van FIE en EFC voor deelname aan WK/EK

**Overige opbrengsten**

|                   |               |               |
|-------------------|---------------|---------------|
| Overige bijdragen | 2.773         | 927           |
| Sponsorgelden     | 12.488        | 15.551        |
|                   | <u>15.261</u> | <u>16.478</u> |

De overige bijdragen betreffen de vergoeding voor inzet van coaches van het Floret BegeleidingsTeam.

**KOSTEN****PERSOONSGEBONDEN KOSTEN****Persoonsgebonden kosten**

|                               |   |     |
|-------------------------------|---|-----|
| Loonkosten vast personeel:    |   |     |
| - Bondscoach/overige trainers | - | 316 |

Overige kosten vast en tijdelijk personeel :

*(lesgelden, reis- en verblijfkosten op declaratiebasis)*

|                               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| - (Top)sporters               | 14.261        | 3.743         |
| - Jeugd(top)sporters          | 13.418        | 28.397        |
| - Bondscoach/overige trainers | 25.439        | 19.973        |
| - Fysiotherapeuten/artsen     | -             | -             |
| - Sporttechnische begeleiders | 2.396         | 3.246         |
| - Wedstrijdfaciliterend kader | 15.875        | 16.437        |
|                               | <u>71.389</u> | <u>72.113</u> |

|                                                                             | <u>2018</u>   | <u>2017</u>  |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|                                                                             | €             | €            |
| <b>MATERIËLE KOSTEN</b>                                                     |               |              |
| <b>Sportmaterialen</b>                                                      |               |              |
| Materiaalkosten                                                             | <u>5.867</u>  | <u>8.491</u> |
|                                                                             | <u>5.867</u>  | <u>8.491</u> |
| <b>Huisvestingskosten wedstrijd-, trainings- en opleidingsaccommodaties</b> |               |              |
| Huurkosten accommodaties                                                    | <u>11.807</u> | <u>7.424</u> |
| <b>Organisatiekosten</b>                                                    |               |              |
| Abonnementskosten, inschrijf- en lidmaatschapsgelden                        | 3.490         | 3.203        |
| Overige organisatiekosten                                                   | <u>-</u>      | <u>373</u>   |
|                                                                             | <u>3.490</u>  | <u>3.575</u> |
| <b>Kosten sportcommissies</b>                                               |               |              |
| Vergaderkosten                                                              | 441           | 108          |
| Overige commissiekosten                                                     | <u>628</u>    | <u>381</u>   |
|                                                                             | <u>1.069</u>  | <u>489</u>   |

**7. TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING - BREEDTE-/WEDSTRIJDSPORT**

|                                                         | 2018<br>€     | 2017<br>€     |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>OPBRENGSTEN</b>                                      |               |               |
| <b>Opbrengsten leden en verenigingen</b>                |               |               |
| Inschrijfgelden                                         | 19.511        | 16.555        |
| Opleidingen                                             | 2.650         | 3.981         |
|                                                         | <u>22.161</u> | <u>20.537</u> |
| <b>Subsidies</b>                                        |               |               |
| Subsidie VSK                                            | -             | -             |
| Subsidie NOC*NSF (1.1. Basisbijdrage Sportparticipatie) | 7.800         | 10.000        |
| Subsidie NOC*NSF (Kader)                                | -             | 999           |
| Overige subsidies (Gemeente Breda)                      | 3.300         |               |
|                                                         | <u>11.100</u> | <u>10.999</u> |
| <b>Overige opbrengsten</b>                              |               |               |
| Inkomsten eigen (commerciële) activiteiten              |               |               |
| - Verhuur sportmaterialen                               |               |               |
| - Overigen                                              |               |               |
| Sponsorgelden                                           | 750           |               |
| Overige opbrengsten                                     | 4.378         | 3.877         |
|                                                         | <u>5.128</u>  | <u>3.877</u>  |
| <b>KOSTEN</b>                                           |               |               |
| <b>PERSOONSGEBONDEN KOSTEN</b>                          |               |               |
| <b>Persoonsgebonden kosten</b>                          |               |               |
| - Fysiotherapeuten/artsen                               | 729           | 282           |
| - Sportmedische begeleiders                             | 749           | 208           |
| - Wedstrijdfaciliterend kader                           | 14.838        | 14.046        |
| - Docenten                                              | 11.049        | 5.008         |
| - Overig breedte-/wedstrijdsport                        | -             | 2.858         |
|                                                         | <u>27.365</u> | <u>22.401</u> |

|                                                                             | 2018<br>€     | 2017<br>€     |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>MATERIËLE KOSTEN</b>                                                     |               |               |
| <b>Sportmaterialen</b>                                                      |               |               |
| Materiaalkosten                                                             | -             | 377           |
| Afschrijvingskosten toernooimaterialen                                      | 3.446         | 3.445         |
| Kosten materiële prijzen                                                    | 8.490         | 6.140         |
|                                                                             | <u>11.936</u> | <u>9.962</u>  |
| <b>Huisvestingskosten wedstrijd-, trainings- en opleidingsaccommodaties</b> |               |               |
| Huurkosten accommodaties                                                    | 11.403        | 11.924        |
|                                                                             | <u>11.403</u> | <u>11.924</u> |
| <b>Organisatiekosten</b>                                                    |               |               |
| Overige organisatiekosten                                                   | -             | -             |
| <i>(Betreft in 2015 o.m. €1.660 schade aan de sporthal van de NJK)</i>      | -             | -             |
|                                                                             | <u>-</u>      | <u>-</u>      |
| <b>Communicatie, public relations en marketingkosten</b>                    |               |               |
| Drukwerk                                                                    | 598           | 3.065         |
| Overige communicatie, public relations en marketingkosten                   | 2.429         | 5.505         |
|                                                                             | <u>3.027</u>  | <u>8.570</u>  |
| <b>Bestuurskosten en kosten algemene commissies</b>                         |               |               |
| Reis- en verblijfkosten bestuurders                                         | 2.389         | 1.243         |
|                                                                             | <u>2.389</u>  | <u>1.243</u>  |
| <b>Kosten sportcommissies</b>                                               |               |               |
| Overige commissiekosten                                                     | 655           | 774           |
|                                                                             | <u>655</u>    | <u>774</u>    |
| <b>Overige kosten</b>                                                       |               |               |
| Vrijwilligerskosten                                                         | 828           | 676           |
| Kosten sportstimulatie breedte-/wedstrijdsport                              | 2.332         | 2.495         |
| Overige algemene kosten breedte-/wedstrijdsport                             | 3.559         | 1.471         |
|                                                                             | <u>6.719</u>  | <u>4.642</u>  |

## 8. TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING - ALGEMEEN

|                                              | <u>2018</u><br>€ | <u>2017</u><br>€ |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>OPBRENGSTEN</b>                           |                  |                  |
| <b>Opbrengsten leden en verenigingen</b>     |                  |                  |
| Contributies                                 | <u>117.002</u>   | <u>97.966</u>    |
| <b>Subsidies</b>                             |                  |                  |
| Subsidie NOC*NSF (3.1 Algemeen Functioneren) | 20.440           | 24.114           |
| Overige subsidies                            | <u>285</u>       | <u>-</u>         |
|                                              | <u>20.725</u>    | <u>24.114</u>    |
| <b>Overige opbrengsten</b>                   |                  |                  |
| Sponsorgelden                                | 10.000           | 10.000           |
| Inkomsten eigen (commerciële) activiteiten   | 1.086            | -                |
| Rente-inkomsten                              | 56               | 173              |
| Overige opbrengsten                          | <u>90</u>        | <u>-</u>         |
|                                              | <u>11.231</u>    | <u>10.173</u>    |
| <b>KOSTEN</b>                                |                  |                  |
| <b>PERSOONSGEBONDEN KOSTEN</b>               |                  |                  |
| <b>Persoonsgebonden kosten</b>               |                  |                  |
| Loonkosten vast personeel                    |                  |                  |
| - Algemeen/infrastructuur                    | 39.140           | 38.119           |
| - Overig algemeen/infrastructuur             | <u>944</u>       | <u>1.217</u>     |
|                                              | <u>40.083</u>    | <u>39.336</u>    |

M.i.v. 2016 worden de kosten obv een verdeelsleutel rechtstreeks toegerekend. De algemene bijdrage van de KNAS die verantwoord wordt onder Overige Algemene Kosten komt hiermee te vervallen.



|                                                           | 2018<br>€     | 2017<br>€     |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>MATERIËLE KOSTEN</b>                                   |               |               |
| <b>Huisvestingskosten bondsbureau</b>                     |               |               |
| Doorbelaste huisvestings- en organisatiekosten            | 3.973         | 3.910         |
|                                                           | <u>3.973</u>  | <u>3.910</u>  |
| <b>Organisatiekosten</b>                                  |               |               |
| Kantoorbenodigdheden                                      | 173           | 627           |
| Onderhoudskosten automatisering                           | 6.894         | 4.693         |
| Kopieerkosten                                             | 176           | 267           |
| Telefoon-, fax- en portiekosten                           | 414           | 1.191         |
| Abonnementskosten, inschrijf- en lidmaatschapsgelden      | 3.007         | 3.413         |
| Verzekeringen                                             | 6.113         | 6.160         |
|                                                           | <u>16.776</u> | <u>16.352</u> |
| <b>Communicatie, public relations en marketingkosten</b>  |               |               |
| Drukwerk, lithografie, foto- en montagekosten             |               |               |
| - Druk- en verzendkosten ledenpassen                      | 132           | -             |
| Overige communicatie, public relations en marketingkosten | 4.634         | -             |
|                                                           | <u>4.766</u>  | <u>-</u>      |
| <b>Bestuurskosten en kosten algemene commissies</b>       |               |               |
| Vergaderkosten                                            | 683           | 17            |
| Representatiekosten                                       | 330           | 443           |
| Reis- en verblijfkosten bestuurders                       | 2.746         | 4.515         |
| Overige bestuurskosten                                    | 263           | -             |
|                                                           | <u>4.022</u>  | <u>4.974</u>  |
| <b>Overige kosten</b>                                     |               |               |
| Accountants-, advies- en juridische kosten                | 7.395         | 423           |
| Kosten betalingsverkeer en rentekosten                    | 890           | 667           |
| Overige algemene kosten                                   | 647-          | 816           |
| Dotatie voorziening dubieuze debiteuren                   | -             | 2.088         |
|                                                           | <u>7.638</u>  | <u>3.993</u>  |

## 9. ONDERTEKENING

**Het bestuur,**

Mr. J.P. Vandervoodt  
Voorzitter

E.M.J. van der Flier  
Secretaris / Penningmeester a.i.

G. Burema  
Vicevoorzitter

E.G. Van Cann  
Bestuurslid

L. Pijnappel  
Bestuurslid

R. Koster  
Bestuurslid

S. Lendi  
Bestuurslid

L. Hopstaken  
Bestuurslid

Nieuwegein  
27-5-2019

Overige gegevens

## OVERIGE GEGEVENS

### 1 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

#### Verklaring betreffende de jaarrekening

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### 2 Statutaire regeling winstbestemming

#### artikel 15

bestuur en heeft tot taak de rekening en verantwoording van het bestuur te onderzoeken en van haar bevindingen daaromtrent verslag uit te brengen aan de Bondsvergadering, een en ander voor zover dit niet is opgedragen aan een accountant als bedoeld in artikel 18 lid 5. De financiële commissie dient het bestuur tevens van advies over het geldelijke beheer.

#### Artikel 18.

1. Het bondsbestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de KNAS en van alles betreffende de werkzaamheden van de KNAS, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze administratie te voeren en daartoe behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren dat te allen tijde de rechten en verplichtingen van de KNAS kunnen worden gekend.
2. Het bondsbestuur is verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar de balans en de staat van baten en lasten van de KNAS op te maken en op papier te stellen.
3. Het bondsbestuur brengt op een binnen zes maanden na het einde van het boekjaar te houden bondsvergadering een jaarverslag uit over de gang van zaken in de KNAS en over het gevoerde beleid. Het legt de balans en staat van baten en lasten met een toelichting ter goedkeuring aan de bondsvergadering over. Deze stukken worden ondertekend door de leden van het bondsbestuur. Heeft een lid van het bondsbestuur de stukken niet ondertekend dan wordt daarvan onder opgave van de redenen melding gemaakt.
4. De bondsvergadering kan de in lid 3 genoemde termijn verlengen met ten hoogste vijf maanden. Na afloop van de oorspronkelijke of de verlengde termijn kan ieder lid van de gezamenlijke leden van het bondsbestuur in rechte vorderen dat zij hun verplichtingen nakomen.
5. De op voorstel van het bondsbestuur door de bondsvergadering benoemde accountant administratieconsulent (AA) onderzoekt jaarlijks de jaarrekening van het bondsbestuur en brengt daarvan verslag uit aan het bondsbestuur en aan de bondsvergadering. Het bondsbestuur is verplicht de accountant administratieconsulent (AA) ten behoeve van zijn onderzoek alle door deze gevraagde inlichtingen te verschaffen, deze desgewenst de kas en de waarden te tonen en de boeken, bescheiden en andere
6. Goedkeuring door de bondsvergadering van de balans en de staat van lasten met toelichting gebeurt nadat is kennis genomen van de bevindingen van de financiële commissie en van de verklaring van de accountant administratieconsulent (AA). Goedkeuring strekt het bondsbestuur tot decharge voor alle handelingen die uit die stukken blijken.

#### Artikel 22

De agenda van de jaarlijkse bondsvergadering bevat in ieder geval:

- c. het financieel verslag van het bondsbestuur;
- d. het verslag van de financiële commissie;
- e. het vaststellen van de balans en van de staat van baten en lasten over het afgelopen boekjaar;
- f. het verlenen van decharge aan de leden van het bondsbestuur;

Controleverklaring Coney p1

Controleverklaring EY p2

Controleverklaring EY p3

## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING - Subsidies

T.b.v. diverse subsidieverstrekkers vermelden wij onderstaand de diverse door KNAS verantwoorde subsidies in het jaar 2018

### NOC\*NSF

|                                                              |                |                      |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| Sportparticipatie                                            |                | 7.800                |
| Algemeen Functioneren                                        |                | 20.440               |
| <b>1.1 Algemeen functioneren Sportbonden</b>                 | (structureel)  | <u>28.240</u>        |
| <b>Gemeente Alkmaar</b> inzake RTC Floret                    | (structureel)  | 7.500                |
| Overige ( <b>FIE, EFC voor deelname W(J)K, EK, Congres</b> ) | (structureel)  | 1.220                |
| Gemeente Breda inzake organisatie NJK                        | ( incidenteel) | 3.000                |
|                                                              |                | <u><u>39.960</u></u> |



# Bijlagen

## 1. SPECIFICATIE MATERIËLE VASTE ACTIVA EN AFSCHRIJVINGEN

|                             | <u>Jaar</u><br><u>aanschaf</u> | <u>%</u> | <u>Aanschaf</u><br><u>waarde</u><br><u>€</u> | <u>Boekwaarde</u><br><u>31-12-2017</u><br><u>€</u> | <u>Afschrijving</u><br><u>2018</u><br><u>€</u> | <u>Boekwaarde</u><br><u>31-12-2018</u><br><u>€</u> |
|-----------------------------|--------------------------------|----------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Scherminventaris</b>     |                                |          |                                              |                                                    |                                                |                                                    |
| Favero Finale-set           | 2013                           | 20       | 8.854                                        | 1.771                                              | 1.771                                          | -                                                  |
| Favero FA/07 met toebehoren | 2016                           | 20       | 5.832                                        | 4.180                                              | 1.166                                          | 3.014                                              |
| 2 Easypistes Tysler         | 2017                           | 20       | 2.542                                        | 2.034                                              | 508                                            | 1.525                                              |
|                             |                                |          | <u>17.228</u>                                | <u>7.984</u>                                       | <u>3.446</u>                                   | <u>4.539</u>                                       |

**Exploitatie met functionele indeling**

|                     | Begroting: 2018 |                | Realisatie: 2018 |                |
|---------------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|
|                     | Kosten          | Opbrengsten    | Kosten           | Opbrengsten    |
| <b>Topsport</b>     | <b>86.699</b>   | <b>49.525</b>  | <b>91.870</b>    | <b>60.738</b>  |
| Algemeen            | 38.000          | 37.425         | 34.967           | 27.810         |
| degen               | 16.583          | 2.600          | 24.214           | 11.579         |
| floret              | 28.483          | 7.500          | 27.162           | 16.692         |
| sabel               | 3.633           | 2.000          | 5.527            | 4.657          |
| <b>Breedtesport</b> | <b>58.200</b>   | <b>31.350</b>  | <b>71.466</b>    | <b>43.477</b>  |
| Wedstrijdsport      | 27.200          | 14.100         | 36.978           | 18.572         |
| Sportparticipatie   | 22.250          | 14.250         | 20.534           | 19.792         |
| Opleidingen         | 8.750           | 3.000          | 13.954           | 5.113          |
| <b>Algemeen</b>     | <b>77.500</b>   | <b>141.524</b> | <b>77.396</b>    | <b>150.376</b> |
| Leden               | 6.000           |                | 20.470           | 0              |
| Organisatie         | 57.500          | 26.940         | 51.142           | 31.531         |
| Bestuur             | 9.000           |                | 3.891            | 285            |
| Communicatie        | 5.000           |                | 1.742            |                |
| Contributie         |                 | 114.584        | 151              | 118.559        |
| <b>Eindtotaal</b>   | <b>222.399</b>  | <b>222.399</b> | <b>240.733</b>   | <b>254.591</b> |